

# ESTADOS FINANCIEROS 2025



## XLIV ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE DELEGADOS




**Fondo de Empleados**  
Solidaridad, bienestar y progreso  
British American Tobacco  
COLOMBIA


**FONDO DE EMPLEADOS DE BRITISH AMERICAN TOBACCO COLOMBIA**  
**FEBATCO**  
**NIT 800 053 988 0**  
**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE 2025- 2024**  
**(CIFRAS EXPRESADOS EN PESOS COLOMBIANOS)**

ACTIVO	NOTA	2025	2024	VARIACION	
				\$	%
<b>CORRIENTE</b>					
Efectivo y equivalente a efectivo	1	429.159.282	941.181.601	-512.022.319	-54
Fondo de Liquidez	2	526.341.881	482.044.141	44.297.739	9
Inventarios	3	2.546.400	1.144.300	1.402.100	123
Cartera de Crédito Corto Plazo	4	2.175.715.890	1.909.327.956	266.387.934	14
Menos: Deterioro Individual de cartera e in	4	-29.072.133	-47.750.488	18.678.355	-39
Cuentas por cobrar	5	763.158	432.400	330.758	76
Deterioro Cuentas por cobrar	5	-432.400	-432.400	0	0
Inversiones	6	14.910.633	135.793.204	-120.882.571	-89
<b>Total Activo Corriente</b>		<b>3.119.932.711</b>	<b>3.421.740.714</b>	<b>-301.808.004</b>	<b>-9</b>
<b>NO CORRIENTE</b>					
Cartera de Crédito Largo Plazo	4	3.873.437.081	3.183.353.358	690.083.723	22
Menos: Deterioro general de Cartera	4	-78.090.556	-65.808.032	-12.282.524	19
Propiedades, planta y equipo	7	26.254.723	21.783.793	4.470.930	21
(-) Menos Depreciación	7	-24.079.536	-21.783.793	-2.295.743	11
<b>Total Activo No Corriente</b>		<b>3.797.521.712</b>	<b>3.117.545.326</b>	<b>679.976.386</b>	<b>22</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>6.917.454.423</b>	<b>6.539.286.040</b>	<b>378.168.382</b>	<b>6</b>
<b>PASIVO</b>					
<b>PASIVO CORRIENTE</b>					
Cuentas por Pagar y Otras	8	31.894.008	26.771.910	5.122.098	19
Depósitos Ahorro CDAT	9	1.132.078.118	1.325.028.975	-192.950.857	-15
Ahorro programado	9	780.565.062	632.616.603	147.948.459	23
Beneficio a Empleados	10	7.395.566	6.745.357	650.209	10
Fondo de Bienestar social	11	41.351.824	36.399.482	4.952.342	14
Otros Pasivos	12	106.450	12.450	94.000	755
<b>Total Pasivo Corriente</b>		<b>1.993.391.028</b>	<b>2.027.574.777</b>	<b>-34.183.749</b>	<b>-2</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>					
Depósitos Ahorro Permanente	9	2.671.013.203	2.420.929.832	250.083.371	10
Fondo Empresarial Solidario	11	160.496.347	145.649.881	14.846.466	10
<b>Total Pasivo No Corriente</b>		<b>2.831.509.550</b>	<b>2.566.579.713</b>	<b>264.929.837</b>	<b>10</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>4.824.900.578</b>	<b>4.594.154.490</b>	<b>230.746.088</b>	<b>5</b>
<b>PATRIMONIO</b>					
Aportes Sociales temporalmente restring	13	1.224.885.465	1.118.677.865	106.207.600	9
Aportes Sociales minimos no reducibles	14	160.000.000	160.000.000	0	0
Reserva Protección de Aportes	15	543.396.956	513.704.024	29.692.932	6
Donaciones		4.285.000	4.285.000	0	0
Excedente Presente Ejercicio	16	159.986.423	148.464.661	11.521.763	8
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>2.092.553.844</b>	<b>1.945.131.550</b>	<b>147.422.294</b>	<b>8</b>
<b>TOTAL PASIVO+PATRIMONIO</b>		<b>6.917.454.423</b>	<b>6.539.286.040</b>	<b>378.168.382</b>	<b>6</b>

Veanse las Notas que se acompañan a los Estados Financieros

  
**FLOR XIMENA PEÑA TOVAR**  
Representante Legal

  
**CARMEN ROSA CELY CALA**  
Contadora  
T.P. 50.440-T

  
**MARIA LIGIA GOMEZ RIAÑO**  
Revisor Fiscal Delegado Revisar Auditores  
T.P. 38392-T  
(ver dictamen adjunto)


**FONDO DE EMPLEADOS DE BRITISH AMERICAN TOBACCO COLOMBIA**  
**FEBATCO**  
**NIT 800 053 988 0**  
**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL**  
**DEL 1 DE ENERO A 31 DE DICIEMBRE 2025 - 2024**  
(CIFRAS EXPRESADOS EN PESOS COLOMBIANOS)

CUENTA	NOTA	2025	2024	VARIACION	
				\$	%
<b>INGRESOS</b>					
Ingresos por Intereses Credito	17	847.730.116	801.583.724	46.146.392	6
Ingresos por valoracion inversiones	18	87.581.799	83.644.837	3.936.962	5
Reintegro de provisiones	19	41.300.674	12.507.676	28.792.998	230
Otros Ingresos	20	7.629.687	10.573.902	-2.944.215	-28
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>984.242.276</b>	<b>908.310.139</b>	<b>75.932.137</b>	<b>8</b>
<b>GASTOS</b>					
Beneficios a Empleados	21	98.605.159	89.072.073	9.533.086	11
Gastos Generales	22	446.050.116	407.147.937	38.902.179	10
Deterioro Cartera y Cuentas por Cobrar	23	34.904.843	40.426.516	-5.521.673	-14
Depreciacion	24	2.295.743	649.900	1.645.843	253
Amortización		8.112.183	0	8.112.183	N,A
Gastos Financieros	25	10.881.913	9.225.386	1.656.527	18
Gastos Varios	26	8.388.365	12.490.898	-4.102.533	-33
Costo de Ventas(Venta de Residuos Ind)		0	1.960.557	-1.960.557	-100
Costo de Ventas y Prestacion de Servicios	27	215.017.531	198.872.212	16.145.319	8
<b>TOTAL COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES</b>		<b>824.255.853</b>	<b>759.845.478</b>	<b>64.410.375</b>	<b>8</b>
<b>EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>		<b>159.986.423</b>	<b>148.464.661</b>	<b>11.521.763</b>	<b>8</b>

Veanse las notas que se acompañan a los Estados Financieros

  
**FLOR XIMENA PEÑA TOVAR**  
Representante Legal

  
**CARMEN ROSA CELY CALA**  
Contadora  
TP. 50.440-T

  
**MARIA LIGIA GOMEZ RIAÑO**  
Revisor Fiscal Delegado Revisar Auditores  
T.P. 38392-T  
(ver dictamen adjunto)

**FONDO DE EMPLEADOS DE BRITISH AMERICAN TOBACCO COLOMBIA  
FEBATCO  
NIT 800 053 988 0**


**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO AÑO 2025-2024  
(CIFRAS EXPRESADOS EN PESOS COLOMBIANOS)**

<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Utilidad del periodo</b>	<b>159.986.423</b>	<b>148.464.661</b>
<b>Partidas que no afectan el efectivo</b>		
Depreciación	2.295.743	-7.677.002
Deterioro de cartera	-6.395.831	27.486.440
<b>Efectivo Generado en Actividades de Operación</b>	<b>155.886.335</b>	<b>168.274.099</b>
<b>Cambios en partidas operacionales</b>		
Disminucion cartera asociados		0
Incremento cartera asociados	-956.471.657	-255.086.572
Disminución cuentas por cobrar	0	1.345.193
Incremento cuentas por cobrar	-330.758	0
Incremento deterioro cuentas por cobrar	0	432.400
Aumento Inventarios	0	0
Incremento Inventarios	-1.402.100	0
Disminución Inventarios		1.014.640
Aumento en cuentas por pagar	5.122.098	0
Disminución cuentas por pagar	0	-6.354.583
Aumento beneficios a empleados	650.209	620.682
Disminución otros pasivos	0	-80.000
Aumento otros pasivos	94.000	0
Incremento capital social	106.207.600	109.795.938
Aumento reserva legal	29.692.932	28.351.405
Aumento en depositos asociados y fondos sociales	224.879.781	841.069.592
Distribución de excedentes	-148.464.661	-141.757.023
<b>Flujo de Efectivo Neto en Actividades de Operación</b>	<b>-740.022.556</b>	<b>579.351.672</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Aumento de inversiones en fondo de liquidez	-44.297.739	-89.923.794
Disminución inversiones	120.882.571	142.825.416
Compra activos fijos	-4.470.930	0
Disminución activos fijos	0	7.677.002
<b>Flujo de Efectivo Neto en Actividades de Inversión</b>	<b>72.113.902</b>	<b>60.578.624</b>
<b>Aumento del Efectivo</b>	<b>-512.022.319</b>	<b>808.204.395</b>
<b>Efectivo Inicial</b>	<b>941.181.601</b>	<b>132.977.206</b>
<b>Efectivo Final</b>	<b>429.159.282</b>	<b>941.181.601</b>

Veanse las notas que se acompañan a los Estados Financieros

  
**FIOR XIMENA PEÑA TOVAR**  
Representante Legal

  
**CARMEN ROSA CELY CALA**  
Contadora  
T.P. 50.440-T

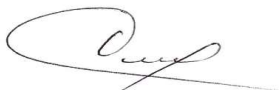
  
**MARIA LIGIA GOMEZ RIAÑO**  
Revisor Fiscal Delegado Revisar Auditores  
T.P. 38392-T  
(ver dictamen adjunto)


**FONDO DE EMPLEADOS DE BRITISH AMERICAN TOBACCO COLOMBIA**  
**FEBATCO**  
**NIT 800 053 988 0**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025-2024**  
(CIFRAS EXPRESADOS EN PESOS COLOMBIANOS)

CONCEPTO	SALDO A DIC 31 DE 2024	AUMENTOS	DISMINUCIONES	SALDO A DIC 31 DE 2025
<b>APORTES SOCIALES</b>				
Aportes Sociales temporalmente restringidos	1.118.677.865	352.067.855	245.860.255	1.224.885.465
Aportes Sociales minimos no reducible	160.000.000	0		160.000.000
<b>TOTAL APORTES SOCIALES</b>	<b>1.278.677.865</b>	<b>352.067.855</b>	<b>245.860.255</b>	<b>1.384.885.465</b>
<b>RESERVAS</b>				
Reserva Protección de Aportes	513.704.024	29.692.932		543.396.956
<b>TOTAL RESERVAS</b>	<b>513.704.024</b>	<b>29.692.932</b>	<b>0</b>	<b>543.396.956</b>
<b>DONACIONES</b>				
Donaciones	4.285.000	0		4.285.000
<b>TOTAL RESERVAS</b>	<b>4.285.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.285.000</b>
<b>EXCEDENTES/PÉRDIDA DEL EJERCICIO</b>				
Presente Ejercicio	148.464.661	159.986.423	148.464.661	159.986.423
<b>TOTAL EXCEDENTE/PÉRDIDA</b>	<b>148.464.661</b>	<b>159.986.423</b>	<b>148.464.661</b>	<b>159.986.423</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>1.945.131.550</b>	<b>541.747.210</b>	<b>394.324.916</b>	<b>2.092.553.844</b>

Veanse las notas que se acompañan a los Estados Financieros

  
**FLOR XIMENA PEÑA TOVAR**  
Representante Legal

  
**CARMEN ROSA CELY CALA**  
Contadora  
T.P. 50.440-T

  
**MARIA LIGIA GOMEZ RIAÑO**  
Revisor Fiscal Delegado Revisar Auditores  
T.P. 38392-T  
(ver dictamen adjunto)